

BRASIL MAIS PRODUTIVO

IMPULSIONANDO A PRODUTIVIDADE DA INDÚSTRIA BRASILEIRA

Apoio:



Realização:



MINISTÉRIO DA
INDÚSTRIA, COMÉRCIO EXTERIOR
E SERVIÇOS





O QUE É?

É um programa do governo federal, coordenado pelo Ministério da Indústria, Comércio Exterior e Serviços (MDIC), cujo objetivo é aumentar em pelo menos 20% a produtividade no setor da aplicação das ferramentas *lean* para pequenas e médias indústrias participantes.

Apoio:



Realização:





COMO FUNCIONA?

O SENAI realizará consultoria usando a Metodologia de Manufatura Enxuta (*lean manufacturing*) no processo produtivo, baseada na redução dos desperdícios mais comuns: superprodução, tempo de espera, transporte, excesso de processamento, inventário, movimento e defeitos.

O tempo de atendimento é de 120 horas em 3 meses:

PREPARAÇÃO

EXECUÇÃO

ACOMPANHAMENTO

CONSULTORIA TECNOLÓGICA NO PROCESSO PRODUTIVO





QUEM PODE PARTICIPAR?

Empresas que tenham entre 11 e 200 funcionários participantes de aglomerações ou Arranjos Produtivos Locais (APLs), localizadas nos municípios selecionados e que sejam dos setores:



ALIMENTOS E BEBIDAS



METALMECÂNICA



MOVELEIRO









VESTUÁRIO E



CALÇADOS



CRITÉRIO DE SELEÇÃO DOS SETORES

-  Alta empregabilidade;
-  Potencial exportador;
-  Representatividade de PMEs;
-  Baixo índice de produtividade;
-  Vulnerabilidade às importações;
-  Setores com organização por aglomerações de empresas.



Nas empresas

Ganhos em produtividade;
Redução nos custos de produção ;
Ganhos em qualidade e melhoria no ambiente de trabalho.



Regionalmente:

Impacto na produtividade e competitividade do APL, com fortalecimento da economia local e regional.



Setorialmente:

Ganhos de competitividade,
Impacto direto nos setores das aglomerações e nos APLs;
Construção de ambiente favorável para novos programas e metodologias para produtividade.

MINISTÉRIO DA
INDÚSTRIA, COMÉRCIO EXTERIOR
E SERVIÇOS



ApexBrasil
AGÊNCIA BRASILEIRA DE PROMOÇÃO
DE EXPORTAÇÕES E INVESTIMENTOS



O PAPEL DOS PARCEIROS

MDIC

Coordena todas as ações e preside os Comitês de Governança do programa.

SENAI

Apoia financeiramente o programa e Executa as consultorias técnicas.

A metodologia aplicada neste programa foi desenvolvida pelo próprio Senai.

Apex-Brasil

Apoia financeiramente o programa e auxilia na seleção das empresas que participarão, a partir da análise com base nos critérios estabelecidos e identificando aquelas que têm potencial exportador.

ABDI

Apoia financeiramente o programa e auxilia na seleção das empresas que participarão a partir da análise com base nos critérios estabelecidos.

BNDES

As empresas poderão pagar a contrapartida do programa utilizando o Cartão BNDES. Além disso, as empresas também poderão solicitar recursos do BNDES MPME Inovadora, voltado para investimentos em inovação.

SEBRAE

Atua complementarmente, disponibilizando consultores do SebraeTec, para atendimentos de soluções tecnológicas, depois que a empresa já tiver sido atendida pelo Brasil Mais Produtivo.

PILOTO CNI

- **18 empresas no total**
RS, SC, PR e CE
- **Público-alvo do piloto**
5 setores industriais: alimentos, confecção, calçados, metal mecânico e brinquedos.
- **Investimento por empresas**
R\$ 18.000,00 CNI & SENAI (85%) + contrapartida empresa (15%).

Indústria + Produtiva

Programa de apoio à Indústria Brasileira para o aumento da Produtividade

IMPACTO OBTIDO NAS EMPRESAS:

- **Aumento de Produtividade**
- de 21% a 133% (42% em média)
- **Ganhos em qualidade**
- entre 13% e 70% (41% média)
- **Redução de movimentação**
- de 72% a 98% (86% em média)
- **Redução de custo de produção**
- entre 13% a 34% (21% em média)



Apoio:



Realização:



Pontos de Atenção

- O aumento de 20% referente aos indicadores previstos, que são:
 - **Produtividade** (razão entre o Volume de Produção por turno (peças, kg, m², m³...) e o total de Recursos (MOD + Estoques). Definição para o Programa)
 - **Movimentação** (a diferença entre o tempo de movimentação antes e depois do programa, através da razão de (quantidade de passos*(nº de pessoa) / lote), onde um passo corresponde à 0,7m)
 - **Qualidade | Retrabalho** (a diferença entre o retrabalho antes e depois do programa, com base na razão de nº peças ou produtos/ lote)
 - **Retorno do Programa** (a diferença entre o retorno financeiro e o que foi investido no programa)



Pontos de Atenção

- Destaque para as 05 fases:
 - T0 Prospeção (diagnóstico inicial)
 - T1 Preparação
 - T2 Intervenção
 - T3 Monitoramento
 - T4 Encerramento
- No **T2 intervenção** é em um processo ou parte de um processo e **NUNCA** na empresa como um todo!
- Produção \neq Produtividade
- Os 20% de aumento são constatados através dos indicadores de produtividade no setor!!
- Metodologia padronizada para o B+P é o Lean Manufacturing!
- Resultados percebidos em no máximo 3 meses!

Benefícios

- Aumento de produtividade de, no mínimo, 20%
- Retorno financeiro rápido
- Redução de desperdícios de matéria prima, de trabalho e de tempo
- Redução de superprodução e de estoques em processo
- Redução de transporte e movimentações desnecessárias dos operadores por meio de mudanças de layout simples e eficazes
- Redução do tempo de produção (por peça) e do custo unitário
- Redução de defeitos e retrabalhos

Benefícios

- Organização da produção em processos balanceados - Maior aproveitamento da mão-de-obra
- Aumento do poder de negociação com clientes e fornecedores por meio do ganho de conhecimentos a respeito do custo real e do tempo de produção – previsibilidade de prazos e custos
- Melhoria na ergonomia e na qualidade de vida dos trabalhadores
- Baixo custo para as empresas – Subsídio do SENAI e do Governo Federal



Apoio:

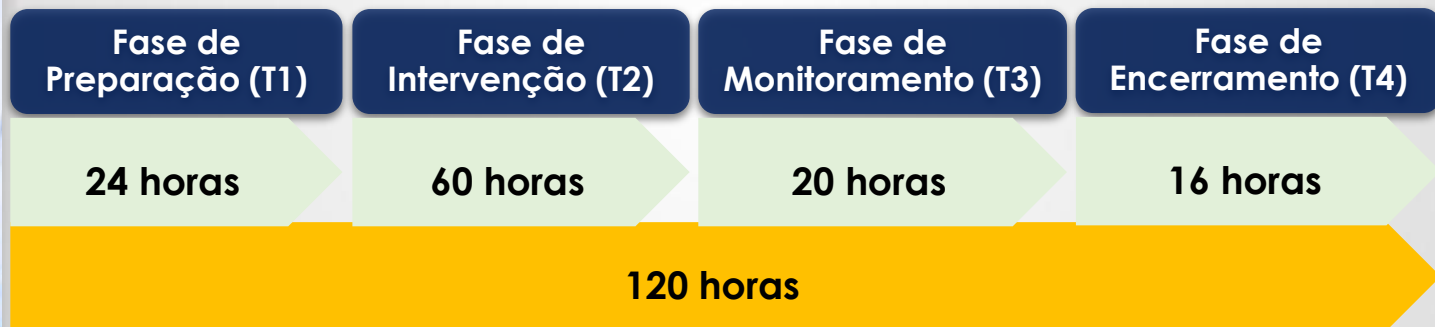


Realização:





Atuação na consultoria





Fase de Preparação (T1)

8h

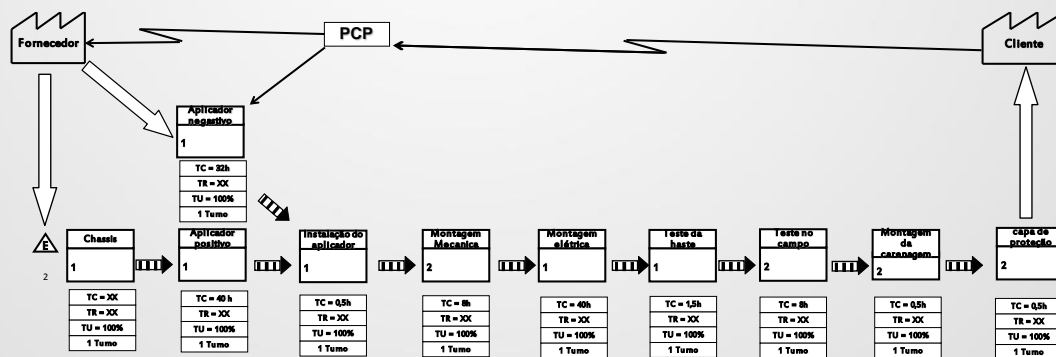
- Abertura do Projeto com líderes da empresa
- Reconhecimento da fábrica, produtos e processos
- Elaboração de cronograma de visitas

8h

- Definição do setor/linha a ser mapeado
- Treinamento de MFV
- Execução de MFV – Estado Presente

8h

- Desenho do MFV - EP
- Definição das ações de melhoria para o T2
- Coleta de indicadores de produção (Medição Inicial)





Fase de Intervenção (T2)

16h

- Treinamento de 1 ferramenta LEAN* a ser implantada
- Verificação do Estado Presente (tempos, indicadores, produtividade, etc)

8h

- Aplicação prática no setor (Kaizen)
- Criação de Plano de Ação com envolvimento de toda a equipe

6h

- Ajustes no processo

2x

* Ferramentas Lean

- TRF
- 5 S
- Fluxo Contínuo
- Trabalho Padronizado
- Produção Puxada
- Qualidade na Fonte



Fase de Monitoramento (T3)

20h

- Monitoramento das ações realizadas com base nos indicadores
- Definição de novas ações para execução pela própria empresa



Fase de Encerramento (T4)



8h

- Conclusão dos relatórios e apresentação final
- Validação das ferramentas Lean implementadas e indicadores (Medição Final)

8h

- Coleta de assinaturas para o relatório final
- Apresentação Final do Projeto
- Visita para Verificar Sustentação do programa (3 meses após o término do projeto)

Resumo da consultoria

Fase	Horas	Dias/Sem m	Semana s
T1	24	3	1
T2	60	2	4
T3	20	2	2
T4	16	2	1

Semanas	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Execução	T1		T2	T2		T2		T2/T3		T3		T4





QUANTO CUSTA?

R\$ 18 mil por atendimento, sendo:
R\$ 15 mil (Subsídio do Programa)
R\$ 3 mil (contrapartida da empresa)

COMO PARTICIPAR?

Acesse www.brasilmaisprodutivo.gov.br
Preencha o formulário de inscrição.
Aceite os termos e condições.
Aguarde contato do SENAI.

Apoio:



Realização:



Apoio:



Realização:



MINISTÉRIO DA
INDÚSTRIA,
COMÉRCIO EXTERIOR
E SERVIÇOS



SEU CRESCIMENTO, NOSSO NEGÓCIO!

Mais informações:
brasilmaisprodutivo@senai.br





Daniel Marcelo Lourenço

Tel.: +55 19 3772 1863
produtostecnologicos501@sp.senai.br
<https://campinas.sp.senai.br/>